

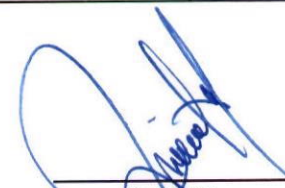
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	130,089,932	286,591,364
Activo Circulante	0	264,062,329
Efectivo y Equivalentes	0	91,247,912
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	172,814,417
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo no Circulante	130,089,932	22,529,035
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	548,958
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	16,088,905
Bienes Muebles	0	5,891,171
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	130,089,932	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	208,348,357	0
Pasivo Circulante	208,348,357	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	208,348,357	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo no Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	144,558,352	196,405,278
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	25,478,867	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	25,478,867	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública /Patrimonio Generado	119,079,485	196,405,278
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	196,405,278
Resultados de Ejercicios Anteriores	119,079,485	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0


C.P. J. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO


M.C.A.G. JOSE
LOZANO YACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN


ING. JUAN CARLOS
MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE
GESTIÓN ADMINISTRATIVA


LIC. IRENE
QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN
GENERAL DE USEBEQ